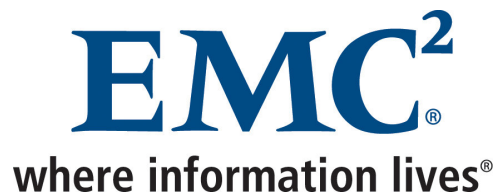


## Особенности и возможности мотивации в крупных компаниях

**Марина Варзар,  
Санкт-Петербургский Центр  
Разработок EMC  
[Varzar\\_Marina@emc.com](mailto:Varzar_Marina@emc.com)**



- мировой лидер в разработке и производстве систем, программного обеспечения, интегрированных решений и сервисов для построения и обслуживания гибкой и надежной информационной инфраструктуры

### Несколько цифр...

- Основана в 1979 году
- Оборот (2008 г.): \$14.9 млрд.
- Прибыль (2008 г.): \$1.4 млрд.
- Инвестиции в исследования (2007 г.): \$1.5 млрд.
- Капитализация >\$30 млрд.
- Число сотрудников: ~41,500
- Компания представлена более чем в 80 странах



# Центр Разработок EMC в Санкт-Петербурге



- Центр открыт 1 июня 2007 года
- 200 сотрудников
- Направления разработок:
  - Системы хранения данных (комплексы аппаратного и программного обеспечения)
  - ПО для управления информацией
  - Системы ввода информации с бумажных носителей
  - Исследования и перспективные наукоемкие разработки

Линейный менеджер, а не HR  
мотивирует сотрудников

Задача HR дать менеджерам инструменты



# Система Вознаграждения

## Общие примеры      Элементы вознаграждения      Определение



## Цели Сотрудника и Работодателя



Понимание и сближение целей  
компании и сотрудника –  
кратчайший путь к повышению  
мотивации и росту  
производительности

- Общее исследование уровня удовлетворенности и вовлеченности
- Мотивационный опросник для ключевых сотрудников
- Оценка риска ухода (Retention Assessment Matrix)
- Retention menu

Мотивационные факторы + Оценка риска ухода =  
возможность удержание сотрудника



Мотивационные инструменты должны  
поддерживаться  
технологиями

Система мотивации должна выдерживать баланс между простотой, ресурсами на ее внедрение и эффективностью

# Корпоративная Культура

**EMC<sup>2</sup>**  
where information lives®





**EMC<sup>2</sup>**  
where information lives<sup>®</sup>

The background of the image is a vibrant, abstract composition. It features a central point from which numerous bright, multi-colored rays (red, orange, yellow, and blue) radiate outwards, creating a sense of depth and energy. Below the main text, there is a dense field of small, glowing blue and white dots, resembling a data stream or a digital landscape. The overall color palette is dominated by deep blues and purples, with the bright rays providing a high-contrast, energetic feel.